

דוחות כספיים של

מוזיאון תל אביב לאמנות (חל"צ)

ליום 31 בדצמבר 2025

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3	דוחות על המצב הכספי
4-5	דוחות על הפעילויות
6	דוחות על השינויים בנכסים נטו
7-8	דוחות על תזרימי המזומנים
9-31	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של מוזיאון תל-אביב לאמנות (חל"צ)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של מוזיאון תל-אביב לאמנות (חל"צ) (להלן – "החברה"), לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. דוחות כספיים אלה הינם באחריות של מועצת המנהלים וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי מועצת המנהלים וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2024, את תוצאות פעילותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

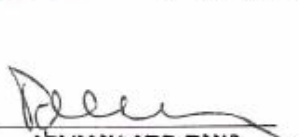
19 במאי 2026

דב הלבץ ושות'
בכרמל רמז, רואי חשבון

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי שקלים חדשים		באור	
27,958	27,429	3	נכסים שוטפים
3,462	47	4	מזומנים ושווי מזומנים
61,328	53,292	5	מזומנים ושווי מזומנים שקיימת לגביהם הגבלה
6,887	9,414	6	השקעות לזמן קצר
1,128	930	7	חייבים ויתרות חובה
100,763	91,112		מלאי
נכסים לא שוטפים			
15,792	37,069	5	השקעות לזמן ארוך
18,235	15,950		רכוש קבוע
643,592	647,338	8 ד	סכומים המיועדים להשקעה ברכוש קבוע
231,215	221,902	8 א	אוספים
908,834	922,259		רכוש קבוע, נטו
1,009,597	1,013,371		
התחייבויות שוטפות			
23,101	26,695	9	זכאים ויתרות זכות
התחייבויות לא שוטפות			
2,937	1,856	11	התחייבויות בשל יחסי עובד-מעביד, נטו
נכסים נטו			
נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה (גרעון מצטבר מפעילויות):			
(16,200)	(16,509)	12	נכסים נטו לשימוש לפעילות:
5,530	5,530		שלא יועדו על ידי מוסדות המוזיאון
872,862	867,295		שיועדו ע"י מוסדות המוזיאון
862,192	856,316		נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים
121,367	128,504	13	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
983,559	984,820		
1,009,597	1,013,371		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


רון חולדאי
יו"ר מועצת המנהלים


טניה כהן-עוזיאל
מנכ"לית


מיה ליקורניק
יו"ר ועדת כספים

19 במאי 2026
תאריך אישור
הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025		
אלפי שקלים חדשים			באור	
מחזור הפעילויות				
הכנסות מפעילויות עצמיות				
1,262	530	1,360		הכנסות מתרומות לא מיועדות (1)
21,120	22,685	21,577	14	הכנסות מפעילויות
41,283	5,385	3,548		נכסים שהתקבלו ללא תמורה (3)
63,665	28,600	26,485		
8,760	11,178	11,321	א.14	סכומים ששוחררו לפעילות מנכסים נטו שהוגבלו
29,083	6,288	5,263		סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים (3)
הקצבות				
39,930	42,700	43,500		עיריית תל אביב יפו
14,132	8,545	6,479		מדינת ישראל - משרד התרבות (2)
54,062	51,245	49,979		
155,570	97,311	93,048		סך הכל מחזור הפעילויות
עלות הפעילויות				
49,788	49,275	49,154	15	הוצאות הפעילויות
27,832	29,020	27,811	16	הוצאות אחזקה
12,954	13,920	14,378	8	פחת
90,574	92,215	91,343		
64,996	5,096	1,705		הכנסות נטו מפעילויות
הוצאות הנהלה, כלליות ושיווק				
6,867	7,207	6,610	17	הוצאות הנהלה וכלליות
2,224	2,166	1,897	18	הוצאות שיווק
3	-	-		הוצאות שנים קודמות
55,902	(4,277)	(6,802)		הכנסות נטו (גירעון) לפני מימון
1,097	1,051	926	19	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
56,999	(3,226)	(5,876)		הכנסות נטו (גירעון) לשנה

(1) הכנסות מתרומות לא מיועדות כוללות סך של 431 אלפי ש"ח שווי מתנדבים (בשנת 2024 - 381 אלפי ש"ח, בשנת 2023 - סך של 462 אלפי ש"ח) ראה גם באורים 2 (יב) ו- 15 (2) .

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

(2) א. בשנת 2025 כולל סך של 874.5 אש"ח תמיכה ממשרד התרבות והספורט בגין מבצע "עם כלביא".
 ב. בשנת 2024 כולל סך של 3.33 מיליון ש"ח תמיכה ממשרד התרבות והספורט עבור חודשים ינואר ופברואר 2024, בגין מלחמת "חרבות ברזל" - ראה גם ביאור 22א.
 ג. בשנת 2023 כולל סך של 5.64 מיליון ש"ח תמיכה ממשרד התרבות והספורט עבור החודשים אוקטובר ונובמבר 2023, בגין מלחמת "חרבות ברזל".
 בשנת 2024 נתקבל סכום נוסף בסך של 2.54 מיליון ש"ח עבור חודש דצמבר 2023.
 ראה גם באור 22.

(3) ההכנסות נטו לשנת 2025 בסך של 3,548 אלפי ש"ח כוללות נכסים שהתקבלו ללא תמורה (יצירות אמנות שהתקבלו במתנה לאוסף ואינן מיועדות על ידי הנהלת המוזיאון למכירה) בסך של 3,247 אלפי ש"ח, וכן תרומת פסנתר בסך של 301 אלפי ש"ח. וזאת בהתאם לתקן חשבונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית.
 (בשנת 2024 כולל סך של 5,385 אלפי ש"ח בגין נכסים שהתקבלו ללא תמורה וסך של 6,288 אלפי ש"ח בגין סכומים שהתקבלו כתרומה עבור השקעה בנכסים קבועים ובשנת 2023 כולל סך של 41,283 אלפי ש"ח וסך של 29,083 אלפי ש"ח בהתאמה)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	נכסים נטו שאין לגביהם הגבלה				סה"כ
	שלא יועדו ע"י מוסדות המוזיאון	שיועדו ע"י מוסדות המוזיאון	שהושקעו בנכסים קבועים	אלפי שקלים חדשים	
900,235	5,530	817,697	91,816	2023	יתרה ליום 1 בינואר
56,999	-	-	-	גרעון לשנה	
41,443	-	-	41,443 (*)	תרומות	
8,111	-	-	8,111	הקצבות	
(8,760)	-	-	(8,760)	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות	
-	(41,283)	-	41,283	נכסים שהתקבלו ללא תמורה	
2,615	-	-	2,615	מימון	
(29,083)	(29,083)	29,083	-	סכומים ששוחררו מהגבלות להשקעה בנכסים	
-	12,954	-	(12,954)	קבועים	
971,560	5,530	875,109	106,142	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת	
(3,226)	-	-	-	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023	
22,163	-	-	22,163	עודף לשנה	
5,602	-	-	5,602	תרומות	
(11,178)	-	-	(11,178)	הקצבות	
-	(5,385)	-	5,385	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות	
4,906	-	-	4,906	נכסים שהתקבלו ללא תמורה	
(6,268)	(6,288)	6,288	-	מימון	
-	13,920	-	(13,920)	סכומים ששוחררו מהגבלות להשקעה בנכסים	
983,559	5,530	872,862	121,367	קבועים	
(5,876)	-	-	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת	
18,087	-	-	18,087	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	
2,333	-	-	2,333	עודף לשנה	
(11,320)	-	-	(11,320)	תרומות	
-	(3,548)	-	3,548	הקצבות	
3,300	-	-	3,300	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות	
(5,263)	(5,263)	5,263	-	נכסים שהתקבלו ללא תמורה	
-	14,378	-	(14,378)	מימון	
984,820	5,530	867,295	128,504	סכומים ששוחררו מהגבלות להשקעה בנכסים	
	(16,509)			קבועים	
				סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת	
				יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	

(*) בשנת 2023 כולל סך של 5 מליון דולר שהתקבלו בשנת 2023 עבור שיפוץ בבנין המרכזי (להלן: "הפרויקט"). ראה גם באור 3.ב.13.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת			
56,999	(3,226)	(5,876)	הכנסות נטו לשנה
(85,485)	(6,830)	(5,267)	ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
(28,486)	(10,056)	(11,143)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה			
(14,534)	(7,200)	(5,565)	רכישת רכוש קבוע
11,573	(3,371)	(10,956)	שינוי בהשקעה בפקדונות וניירות ערך סחירים מיועדים, נטו
(62)	(13,719)	3,415	קיטון (גידול) במזומנים ושווי מזומנים שקיימת לגביהם הגבלה
(3,023)	(24,290)	(13,106)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
תזרימי מזומנים מפעילות מימון			
49,554	27,765	20,420	תרומות והקצבות שקיימת לגביהן הגבלה
2,615	4,906	3,300	מימון על נכסים שקיימת לגביהם הגבלה
52,169	32,671	23,720	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
20,660	(1,675)	(529)	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
8,973	29,633	27,958	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
29,633	27,958	27,429	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים			
12,954	13,920	14,379	פחת
(238)	849	(1,081)	שינוי בהתחייבויות בשל יחסי עובד-מעביד, נטו
(8,760)	(11,178)	(11,320)	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
(422)	-	-	שערוך בטוחות סחירות
(29,083)	(6,268)	(5,263)	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
(41,283)	(5,385)	(3,247)	נכסים שהתקבלו ללא תמורה
(66,832)	(8,062)	(6,532)	
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות			
(4,045)	2,638	(2,527)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
(32)	(5)	198	ירידה (עליה) במלאי
(14,576)	(1,401)	3,594	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(18,653)	1,232	1,265	
(85,485)	(6,830)	(5,267)	סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת
נספח ב - פעילות מהותית שלא במזומן			
41,283	5,385	3,247	תרומות יצירות אומנות בשווי כסף

(*) ראה באור 8 ד בגין יצירות אומנות שנתקבלו כתרומה.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

- א. מוזיאון תל אביב לאמנות (חל"צ) (להלן "החברה" או להלן "המוזיאון") הינו חברת בת של עיריית תל אביב-יפו. המוזיאון הוקם בשנת 1931.
- ב. בהתאם להיתר מיוחד שניתן למוזיאון, ובהתאם לתעודת הרישום שלו כחברה, לא נכלל בשם המוזיאון הציון כי הינו חברה בערבון מוגבל. המוזיאון רשום כחברה לתועלת הציבור (חל"צ) אצל רשם ההקדשות (מספר 376) החל מפברואר 2004.
- ג. המוזיאון הינו מוסד ציבורי כמשמעותו בפקודת מס הכנסה, ולכן פטור ממס הכנסה. כמו כן למוזיאון אישור ממס הכנסה לעניין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.
- ד. צדדים קשורים - כהגדרתם בתקן חשבונאות מספר 41 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

- עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:
 - א. הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי החשבונאות ודיווח כספי המקובלים במוסדות ללא כוונת רווח, בהתאם לתקן חשבונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית.

ב. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

- [1] הדוחות הכספיים ערוכים בערכים מדווחים, המוזיאון מיישם את הוראות תקן 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
- [2] סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.
- [3] בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.
- [4] תמצית נתוני הדוחות הכספיים של המוזיאון בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס, ששימשו בסיס לדוחות המדווחים הנ"ל, מובאים בבאור 23 להלן.

ג. שערי החליפין וההצמדה

- [1] נכסים והתחייבויות במטבע חוץ, או הצמודים לו, נכללו לפי שערי החליפין היציגים שפורסמו על ידי בנק ישראל והיו תקפים ליום המאזן.
- [2] נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות.
- [3] הפרשי שער מוכרים כהכנסות/הוצאות מימון במועד התהוותם.
- [4] להלן פרטים על שערי החליפין של הדולר של ארה"ב, האירו ומדד המחירים לצרכן:

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
248.59	256.64	263.42	מדד המחירים לצרכן (ממוצע 1993)
3.627	3.647	3.19	דולר של ארה"ב (בש"ח ל-1 דולר)
4.0116	3.7964	3.7455	אירו (בש"ח ל-1 אירו)
שיעור השינוי ב- % לשנה שהסתיימה ב- 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
2.95	3.24	2.64	מדד המחירים לצרכן
3.069	0.05	(12.53)	דולר של ארה"ב
6.89	(5.4)	(1.34)	אירו

ד. אופן הצגת הדוחות הכספיים**א. דוח על המצב הכספי**

הדוח על המצב הכספי מוצג על-פי הגישה הכוללנית לפיה כל הנכסים וההתחייבויות מסווגים ומקובצים על פי אופיים, ומוצגים על-פי סדר הנזילות שלהם, ללא הפרדה בין נכסים והתחייבויות המתחייבים לקבוצה זו או אחרת של נכסים נטו.

ב. דוח על הפעילויות

הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח. "הכנסות" כוללות את כל ההכנסות שהתקבלו ושנצמחו בתקופה ללא כל הגבלה על השימוש בהם וכן סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעקבות קיום, או ביטול, של ההגבלות שהוטלו על השימוש באותם נכסים נטו. "הוצאות" כוללות גם את ההוצאות שמומנו ממקורות שהוגבלו על ידי נותנם.

ג. דוח על השינויים בנכסים נטו

הגדרות:

"נכסים נטו" - ההפרש בין נכסי המוזיאון להתחייבויותיו.

"הגבלה" - הגבלה על השימוש בנכסים נטו שהוטלה על ידי התורמים או גורמים חיצוניים אחרים

"נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה" - אותו חלק של הנכסים נטו של המוזיאון הנובע מתרומות, הקצבות או הכנסות אחרות, אשר השימוש בו לא הוגבל על ידי גורמים חיצוניים.

בהתאם להנחיות תקן חשבונאות 40 כל חשבונות המוזיאון מוצגים בדוחות הכספיים במסגרת כוללנית אחת בלבד, תוך סיווג כל יתרות הקרנות תחת הכותרת "נכסים נטו".

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

מיון היתרות הכלולות בקבוצת הנכסים נטו נעשה תוך הבחנה בין :
 נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה.
 נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.
 הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה מוצגים תוך הבחנה בין :
 נכסים נטו לשימוש לפעילות- שלא יועדו ע"י מוסדות המוזיאון.
 נכסים נטו לשימוש לפעילות- שיועדו על ידי מוסדות המוזיאון.
 נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים.
 הדוח על השינויים בנכסים נטו, כולל בנוסף לתוצאה נטו המועברת מהדוח על הפעילויות, גם את כל המקורות שנתקבלו תוך הגבלת השימוש בהם ואת הסכומים ששוחררו מהגבלות. סכומים ששוחררו מהגבלות עקב שימוש לפעולות או רכישת נכסים קבועים שניתנים לשימוש מועברים כהכנסות לדוח על הפעילויות.

ה. אוספים (יצירות אמנות)

אוספים המקיימים את הקריטריונים הבאים :
 [1] המוחזקים למטרות תצוגה לקהל, לחינוך או למחקר, לשם טובת הציבור ולא לשם רווח פיננסי.
 [2] יש לשמור עליהם, לטפל בהם ולשמר אותם.
 [3] הם כפופים למדיניות ארגונית הדורשת שימוש בתמורה מהמימוש של פריטים כאלה לרכישה של פריטי אוסף חדשים או לטיפול ישיר באוספים קיימים או לשניהם.
 [1] אוספים נרשמים כנכס וזאת בהתאם לתקן חשבונאות 40.
 [2] תרומות בשווה כסף (של יצירות אמנות) נכללות בדוחות כתרומות מחד וכרכוש קבוע מאידך, לפי ערכן במועד קבלתן כתרומה לפי הערכת הנהלת המוזיאון, החל מיצירות אמנות שנתקבלו כתרומה משנת 2006.
 [3] אוספים שנרכשו ושנרשמו כאמור כנכס, נכללות על בסיס העלות, אשר להערכת הנהלת המוזיאון הינה נמוכה משוויין הכספי למועד הדוחות הכספיים.
 [4] בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, המוזיאון אינו זוקף פחת בגין אוספים.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**ו. מזומנים ושוי מזומנים**

כשווי מזומנים נחשבות השקעות שנזילותן גבוהה הכוללות, בין היתר, פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

ז. מלאי

המלאי כולל קטלוגים, ספרי אומנות ופריטים בחנות המוזיאון ובמחלקה המוזיאלית. המלאי מוערך לפי העלות או שוי המימוש כנמוך שבהם. העלות נקבעת על בסיס "נכנס ראשון- יוצא ראשון".

ח. מדליונים ובולים

מדליונים ו"מעטפות יום ראשון" שהופקו על ידי השרות הבולאי לרגל חנוכת בנין המוזיאון, מוצגים בערך סמלי, ומיועדים לחלוקה ללא תמורה.

ט. הפרשה לחובות מסופקים

הפרשה לחובות מסופקים מחושבת על פי הערכת ההנהלה, בגין חובות שלדעת הנהלת המוזיאון גבייתם מוטלת בספק.

י. בטוחות סחירות

השקעות בבטוחות סחירות מוצגות לפי שוי שוק לתאריך הדוחות הכספיים. השינויים בערכם של ניירות הערך הנ"ל נזקפים לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

יא. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת. הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על פי שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס והינו כדלקמן:

%	
2-10	מקרקעין לרבות התקנות ושיפורים
6-33	ציוד וריהוט
0	יצירות אומנות

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**יב. שירותים שהתקבלו ללא תמורה ממתנדבים**

במוזיאון הכנסות בגין שווי מתנדבים שנתנו שרות בעל ערך הדורש מיומנות ומומחיות מקצועיים, ושלולא היו מתקבלים היה המוזיאון נאלץ לרכוש בתמורה באמצעות העסקה ישירה. המתנדבים נותנים שירותי הדרכה למבקרים במוזיאון ושירותים נוספים אחרים למחלקות המוזיאון. הערכת שווי מתנדבים נעשית על ידי הנהלת המוזיאון ומבוססת על תעריף שכר מינימום כחוק.

יג. תקן חשבונאות מספר 15 - ירידת ערך נכסים

המוזיאון בוחן מידי תקופה את הצורך לבצע הפחתה של ערך הנכסים לפי הוראות תקן חשבונאות מספר 15, הדן בירידת ערך נכסים. התקן קובע את הטיפול החשבונאי וההצגה הנדרשים במקרה של ירידת ערך נכסים. התקן מחייב הכרה בהפסד מירידת ערך של נכסים בכל עת שערכו של הנכס בספרים עולה על סכום בר-ההשבה שלו.

יד. מיסים

(1) מס הכנסה המשולם בגין "הוצאות עודפות" (הוצאות שאינן מותרות לניכוי, כהגדרתן בפקודת מס הכנסה) נכלל בסעיפי ההוצאה בגינת שולם המס.
(2) המוזיאון כמסד ללא כוונת רווח, משלם מס שכר המחושב בשיעור מסוים מהשכר. המיסים נכללים בסעיף הוצאות שכר ונלוות.

טו. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להשתמש באומדנים והערכות המשפיעים על הנתונים המדווחים של נכסים והתחייבויות, על הנתונים בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות שניתן להם גילוי בדוחות הכספיים וכן על נתוני הכנסות והוצאות בתקופות הדיווח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

טז. תרומות מ"ישות מדינית זרה"

בהתאם לחוק החברות חברה לתועלת הציבור שמחזורה עולה על 300,000 ש"ח, תציין בדוח הכספי שלה אם קיבלה או לא קיבלה בשנת הדוח תרומות מ"ישות מדינית זרה" ששווין המצטבר עולה על סכום של 20,000 ש"ח.
בשנת 2025 קיבל המוזיאון תרומה "מישות מדינית זרה" בסך של 22,466 ש"ח.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
2,486	19,393	מזומנים ופקדונות בשקלים
25,414	7,978	מזומנים ופקדונות במטבע חוץ
58	58	קופות
27,958	27,429	

באור 4 - מזומנים ושווי מזומנים שקיימת לגביהם הגבלה

סעיף זה כולל מזומנים ושווי מזומנים המופקדים בחשבונות בנק נפרדים לתקופה של פחות משנה, ואשר מיועדים ע"י המוזיאון לפעילות הנכללת במסגרת נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני.

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
193	45	מזומנים ושווי מזומנים שקליים שקיימת לגביהם מגבלה
3,269	2	מזומנים ושווי מזומנים במט"ח שקיימת לגביהם מגבלה
3,462	47	

באור 5 - השקעות זמן קצר וארוך**א. השקעות לזמן קצר:**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
79,563	69,242	פקדונות בשקלים
79,563	69,242	
(18,235)	(15,950)	בניכוי סכומים שיועדו להשקעה ברכוש קבוע
61,328	53,292	

ב. השקעות לזמן ארוך

מזומנים בדולר של ארה"ב

בטוחות סחירות (בעיקר אג"ח מדינה) המופקדים בחשבונות בנק נפרדים, לגביהם קיימת הגבלה.

-	-
15,792	37,069
15,792	37,069

ג. הרכב לפי סוג הצמדה:

2024	2025	
ליום 31 בדצמבר		
אלפי שקלים חדשים		
1,757	2,106	מניות
87,836	77,035	שקלי
5,076	24,654	צמוד מדד
686	2,516	מטבע חוץ
95,355	106,311	

בשנת 2025 כולל סך של 15,950 אלפי ש"ח (אשתקד 18,235 אלפי ש"ח) המוצג בסכומים המיועדים להשקעה ברכוש קבוע.

באור 6 - חייבים ויתרות חובה

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
986	1,069	כרטיסי אשראי
2,455	3,501	הכנסות לקבל
14	793	עיריית תל אביב יפו חשבון שוטף
1,644	1,613	לקוחות חייבים
197	95	המחאות לגבייה
1,076	1,530	הוצאות מראש
47	40	עובדים
468	773	חייבים אחרים
6,887	9,414	

באור 7 - מלאי

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
765	607
363	323
1,128	930

קטלוגים

ספרי אומנות ומוצרים

באור 8 - רכוש קבוע, נטו

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
218,905	211,259
12,310	10,643
231,215	221,902

מבנים

רהוט וציוד

באור 8 - רכוש קבוע, נטו (המשך)**ב. מבנים:**

עלות	בניינים (*)	בניין חדש	סה"כ
	אלפי שקלים חדשים		
יתרה ליום 1 בינואר 2024	221,820	222,439	444,259
תוספות במשך השנה	5,011	-	5,011
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	226,831	222,439	449,270
תוספות במשך השנה	3,703	-	3,703
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	230,534	222,439	452,973
פחת שנצבר			
יתרה ליום 1 בינואר 2024	155,793	63,938	219,731
פחת לשנה	5,409	5,225	10,634
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	161,202	69,163	230,365
פחת לשנה	6,124	5,225	11,349
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	167,326	74,388	241,714
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025	63,208	148,051	211,259
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024	65,629	153,276	218,905

(*) כולל בניין המוזיאון המרכזי והבניין ע"ש אייל עופר(לשעבר -ביתן הלנה רובינשטיין).

הערות:

1. בניין המוזיאון נבנה על קרקע, אשר בגינה נרשם בלשכת רשם המקרקעין שטר חכירה לדורות, מאת עיריית תל אביב-יפו. בחודש יוני 2017 נחתם עם העירייה חוזה רשות שימוש על קרקע עליה מצוי בניין המוזיאון, למפרע מיום 1 בינואר 2015, וזאת לתקופה של 24 שנים ו 11 חודשים, בתמורה לסך של 15% מההכנסות הנובעות מפעילות שאינה מוזיאלית, עד לסכום מקסימאלי של 150,000 ש"ח לשנה בתוספת מע"מ.
 2. הביתן ע"ש אייל עופר (לשעבר הלנה רובינשטיין) מוחזק בחכירה לתקופה של 49 שנים שהסתיימה ביום 13 במרס 2006. בעקבות שיפוץ המבנה הודיעה העירייה כי המבנה ימשיך לפעול כמוזיאון גם בשנים הבאות בהתאם לסוג ההתקשרות שתאושר במוסדות העירייה. בחודש אוקטובר 2006 הוארכה תקופת החכירה (ללא תמורה), לתקופה של 10 שנים נוספות. בחודש יוני 2017 נחתם הסכם חכירה חדש, בתוקף למפרע מיום 1 לאפריל 2016, וזאת לתקופה של 24 שנים ו 11 חודשים, בתמורה לסך של 15% מההכנסות הנובעות מפעילות שאינה מוזיאלית, עד לסכום מקסימאלי של 50,000 ש"ח לשנה בתוספת מע"מ.
- הבניין נכנס בשנת 2022 לשיפוץ מסיבי ובמסגרת התרומה שניתנה ייקרא "ביתן אייל עופר". שיפוץ הבניין הסתיים בשנת 2023.

באור 8 - רכוש קבוע, נטו (המשך)

ג. ריהוט וציוד:

ס"ה"כ	כלי נגינה	בטחון ובטיחות	צילום ועריכה	מחשבים ותקשורת	ריהוט וציוד	
אלפי שקלים חדשים						
45,549	717	8,237	6,287	15,398	14,910	יתרה ליום 1 בינואר 2024
1,522	124	165	15	537	681	תוספות במשך השנה
47,071	841	8,402	6,302	15,935	15,591	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
1,363	301	223	4	359	476	תוספות במשך השנה
48,434	1,142	8,625	6,306	16,294	16,067	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
31,475	644	4,914	3,081	12,589	10,247	יתרה ליום 1 בינואר 2024
3,286	28	667	586	1,172	833	פחת לשנה
34,761	672	5,581	3,667	13,761	11,080	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
3,030	50	665	569	1,012	734	פחת לשנה
37,791	722	6,246	4,236	14,773	11,814	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
10,643	420	2,379	2,070	1,521	4,253	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025
12,310	169	2,821	2,635	2,174	4,511	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

ד. אוספים:

ס"ה"כ	נתקבלו כתרומה	נרכשו על ידי המוזיאון	
אלפי שקלים חדשים			
637,540	606,097	31,443	יתרה ליום 1 בינואר 2024
6,052	5,385	667	תוספות במשך השנה
643,592	611,482	32,110	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
643,593	611,483	32,110	יתרה ליום 1 בינואר 2025
3,745	3,247	498	תוספות במשך השנה
647,338	614,730	32,608	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

שיעור הפחת על יצירות אמנות הינו 0% ראה גם באור 2(ה).

באור 9 - זכאים ויתרות זכות

ההרכב :

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
8,976	7,710	הכנסות מראש
7,107	7,793	ספקים
286	670	עובדים ומוסדות בשל שכר
357	27	המחאות לפרעון
1,383	6,143	הוצאות לשלם
4,920	4,258	הפרשה לחופשה והבראה
72	94	מוסדות
23,101	26,695	

באור 10 - קרן לונדון

א. קרן לונדון שהינה קרן פנימית במוזיאון, העמידה למוזיאון הלוואות הנכללות בנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני. ההלוואות נשאו ריבית צמודה למדד המחירים לצרכן בגובה 2% לשנה. החל משנת 2008 ההלוואות אינן נושאות ריבית והצמדה. יתרת ההתחייבות הפנימית של המוזיאון עומדת על סך של 5,674 אלפי ש"ח.

ב. בהתאם לתקן חשבונאות 40, חשבונות המוזיאון נערכו בהתאם לגישה הכוללנית, המרכזת את כל הנכסים ההתחייבויות והנכסים נטו של המוזיאון ומקבצת אותם על פי אופיים. בהתאם לגישה זו, מהוות הלוואות מקרן לונדון, "התחייבויות פנימיות", ובהתאם לכך ניתן להן ביטוי בבאורים לדוח על המצב הכספי בלבד.

באור 11 - התחייבויות בשל יחסי עובד-מעביד, נטו

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
952	353	עתודה לפיצויי פרישה ופיטורין
433	-	עתודה לפנסיה (ה)
1,552	1,503	עתודה לפדיון דמי מחלה
2,937	1,856	

ב. עתודה לפיצויי פרישה ופיטורין

העתודה בגין סיום יחסי עובד-מעביד המוצגת במאזן מכסה את התחייבות המוזיאון לתשלום פיצויי פרישה לעובדים. העתודה משקפת את מלוא ההתחייבות לפיצויים, למעט סכומים שנצברו בפוליסות ביטוחי מנהלים, קרנות פנסיה וקופות גמל אישיות לפיצויים, שאינן בשליטת ובניהול המוזיאון.

ג. עתודה לפנסיה

התחייבות המוזיאון לתשלום פנסיה נכללה בדוחות הכספיים על בסיס הערכה אקטוארית, שחושבה על-ידי אקטואר חיצוני באופן עקבי לשנה קודמת ותחת הנחה של אחוז ריבית להיוון של 5.14%. ראה גם סעיף ה להלן.

ד. עתודה לפדיון ימי מחלה

בהתאם להוראות הסכם העבודה הקיבוצי, החל על עובדי המוזיאון מותרת צבירת ימי מחלה לאורך תקופת העבודה ללא מגבלה. במועד בו מגיעים העובדים לגיל בו הם זכאים לפרוש מעבודתם, הם זכאים לפדות את אותם ימי המחלה לפי מקדמים שנקבעו. העתודה מחושבת לעובדים אשר הגיעו לגיל בו על פי תקנון קרן הפנסיה הם זכאים לפרוש מעבודתם.

ה. אירועים לאחר תאריך המאזן

בחודש 3.2026 נפטר מארק שפס ז"ל שהיה בעבר מנכ"ל המוזיאון ולאחר פרישתו קיבל פנסיה תקציבית מהמוזיאון. בשל פטירתו בוטלה ההתחייבות לפנסיה בדוחות 2025. נכון להיום אין למוזיאון התחייבויות נוספות בגין פנסיה תקציבית.

באור 12 - נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה - לשימוש לפעילויות (גרעון)

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
-	-
(16,200)	(16,509)
(16,200)	(16,509)

הון מניות - ערך סמלי
גרעון נצבר

ב. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר 2025 ו- 2024		
נפרע	מונפק	רשום
מספר המניות		
1,893	1,893	2,000

מניות רגילות בנות 0.001 ש"ח ע.נ. כ"א

באור 13 - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024 (*)	2025
באלפי ש"ח	
109,353	116,490
12,014	12,014
121,367	128,504

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני
נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע

(*) מספרי השואה מויינו מחדש.

באור 13 - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה (המשך)ב. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני

1. היתרות משקפות תרומות שהוגבלו לפעילויות והשקעות ואשר טרם מומשו או טרם בוצעו לתאריך הדוחות הכספיים, כמפורט להלן:

ליום 31 בדצמבר		רכישת יצירות אמנות תערוכות ואחזקה (כולל קרן לונדון) ספרים, מלגות וקטלוגים פעילויות, הדרכה והפעלה שונות -טרם יועד
2025	2024 (*)	
באלפי ש"ח		
81,364	81,517	
398	405	
4,176	4,026	
<u>31,552</u>	<u>23,405</u>	
<u>116,490</u>	<u>109,353</u>	

2. תנועה:

יתרה לתחילת השנה (*)	הקצבות תרומות והעברות	רכישות והוצאות	הכנסות מימון, נטו	יתרה לסוף השנה	
אלפי שקלים חדשים					
61,718	2,276	(4,872)	2,500	61,621	בניה פיתוח ואחזקת המוזיאון
19,799	4,892	(6,200)	251	18,743	רכישת יצירות אומנות ותמיכה בתערוכות (כולל קרן לונדון)
405	10	(22)	5	398	ספרים מלגות וקטלוגים
4,026	2,134	(2,000)	16	4,176	פעילויות, הדרכה והפעלה
<u>23,405</u>	<u>11,052</u>	<u>(2,948)</u>	<u>43</u>	<u>31,552</u>	שונות-טרם יועד
<u>109,353</u>	<u>20,364</u>	<u>(16,042)</u>	<u>2,815</u>	<u>116,490</u>	

(*) מספרי השוואה מויינו מחדש.

באור 13 - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה (המשך)

3. בחודש אפריל 2021 נחתם הסכם לקבלת תרומה בין המוזיאון לבין קרן משפחת פאולוסון (להלן: "התורם") על פיו התורם יתרום למוזיאון 15 מיליון דולר כאשר 5 מיליון דולר מתוכם יוקצו לשיפוץ הבניין המרכזי של המוזיאון (להלן: "הפרוייקט") ויתרת ה- 10 מיליון דולר יוקצו לתפעול המוזיאון ("לשימוש הפרוייקט").

המוזיאון מסתמך על תרומה זו שמבוססת על ההסכם לצורך כוונתו להוציא לפועל את הפרוייקט ולהשתמש בתרומה זו לצורך מימון הפרוייקט.

הוסכם גם כי לשם הבניין המרכזי יתווספו המילים "הבניין ע"ש קרן משפחת פאולוסון".

כל סכום התרומה בסך 15 מיליון דולר נתקבל עד (כולל) שנת 2023.

4. כספי קרן לונדון אשר הוגבלו לפעילות מוזיאליות שאינן הוצאות תפעוליות שוטפות (ראה גם באור 10 ביחס להלוואות קרן לונדון).

5. היתרות כוללות תרומות שהוגבלו על ידי התניות גורמים חיצוניים (תורמים) לשימוש בכספי הקרן והפירות למטרות שנקבעו על ידי התורמים.

ג. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע

1. תנועה:

אלפי ש"ח				
יתרת פתיחה (*) תרומות שחרור לטובת פעילות מיועדת תשואה (1) יתרת סגירה				
357	26	(26)		קרן ווסרמן
124	9	(9)		קרן פאולין רקאנטי
133	10	(10)		קרן שפירא לסדנאות
2,400	177	(177)		קרן טייטוס
106	8	(8)		קרן שרה בורנשטיין
8,230	190	(190)		קרן לונדון
664	49	(49)		קרן אחזקה לאגף החדש
12,014	469	(469)	0	סה"ק קרנות קבועות

(*) מספרי השוואה מויינו מחדש

1. תשואה - התשואה מורכבת משינוי ערכם של פקדונות בהם הושקעו כלל כספי הקרנות, הפרשי שער ומהכנסות ריבית על פקדונות. החלוקה נעשית לפי חישוב יחסי לסכום קרן ההשקעות.

2. יתרות הקרנות כוללות תרומות שהוגבלו על ידי התניות גורמים חיצוניים (תורמים) לשימוש בפירותיהן בלבד, בהתאם למטרות שנקבעו על ידי התורמים.

באור 14 - הכנסות מפעילויות

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
8,825	6,381	6,280	כרטיסי כניסה ומנויים
2,666	3,130	2,178	קונצרטים ואירועים
3,839	5,588	5,514	שירותי הדרכה ותערוכות נודדות
3,908	3,679	3,433	חנות המוזיאון
1,864	3,895	4,152	השכרת אולם, קפיטריה ומסעדה
18	12	20	אחרות
<u>21,120</u>	<u>22,685</u>	<u>21,577</u>	

באור 14א - סכומים ששוחררו לפעילות מנכסים נטו שהוגבלו

בשנת 2025 קיבל המוזיאון תרומה בסך של 6.1 מיליון ש"ח ממכירת דירה שנתקבלה מעיזבון תורם ע"פ צוואתו. בעיזבון לא נקבע ייעוד לכספים.
המוזיאון ייעד את כספי התרומה לטובת פעילותו המוזיאלית בהתמקד על תערוכות.

באור 15 - הוצאות הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי שקלים חדשים		
29,915	25,128	26,641
2,049	1,399	1,649
6,671	8,325	7,485
6,512	9,273	8,827
989	1,137	1,029
-	-	120
88	18	-
46,224	45,280	45,751
1,808	1,998	1,628
1,788	2,002	1,577
(32)	(5)	198
3,564	3,995	3,403
49,788	49,275	49,154

הרכב: (1) (2)

תערוכות (3)
ביטוח יצירות אומנות (4)
קונצרטים וארועים
הדרכה ותערוכות נודדות
ספרים חוברות והוצאות ספריה
אחזקה והפעלה

מרכז מאירהוף:

אחזקה והפעלה

חנות המוזיאון:

הפעלה
קניות
קיטון (גידול) במלאי

- (1) הוצאות הפעילויות כוללות סך של 24,590 אלפי ש"ח שכר ונלוות שהועמסו לסעיפי משנה (מתוכם 359 אלפי ש"ח שולמו בחשבוניות) (2024 סך של 25,929 אלפי ש"ח ו- 2023 סך של 21,574 אלפי ש"ח).
- (2) הוצאות הפעילויות כוללות סך של 431 אלפי ש"ח שווי מתנדבים (2024 - 381 אלפי ש"ח, 2023 - 462 אלפי ש"ח).
- ראה גם באור 2 יב.
- (3) כולל עלות קטלוגים שהודפסו 446 אלפי ש"ח (2024 - 765 אלפי ש"ח, 2023 - 803 אלפי ש"ח).
- (4) כולל סך של 1,036 אלפי ש"ח תרומת שווי ביטוח יצירות אמנות (בשנת 2024-677 אלפי ש"ח, בשנת 2023 - 0)

באור 16 - הוצאות אחזקה

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי שקלים חדשים		
4,580	5,762	3,965
9,175	9,118	10,151
6,734	6,496	6,348
1,102	1,418	1,136
2,787	2,772	2,815
3,365	3,319	3,233
424	463	459
28,167	29,348	28,107
(335)	(328)	(296)
27,832	29,020	27,811

משכורות ונלוות לשכר

שמירה וסדרנות

אחזקת מבנים וציוד

אחזקת מחשבים ואתר אינטרנט

אגרות ומיסים עירוניים

חשמל

ביטוח אלמנטרי

בניכוי - מיון הוצאות אחזקה (תקורה) לחנות המוזיאון

באור 17 - הוצאות הנהלה וכלליות

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי שקלים חדשים		
5,251	5,675	5,143
239	188	194
213	239	176
417	361	465
723	706	608
24	30	24
-	8	-
6,867	7,207	6,610

משכורות ונלוות לשכר

נסיעות בארץ, אש"ל וכיבודים

תקשורת

משרדיות

מקצועיות

ביטוח דירקטורים

חובות אבודים

באור 18 - הוצאות שיווק

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי שקלים חדשים		
504	489	431
1,720	1,677	1,466
2,224	2,166	1,897

משכורות ונלוות לשכר

גיוס תרומות

באור 19 - הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי שקלים חדשים		
1,237	1,177	1,061
(140)	(126)	(135)
1,097	1,051	926

הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

עמלות כרטיסי אשראי

באור 20 - בעלי שליטה ועובדים בכירים**א. יתרות חובה (זכות) בעלי שליטה**

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי שקלים חדשים		
1,652	14	793
(5,000)	(6,500)	(5,000)
(79)	(181)	(187)

עיריית תל אביב

הכנסות מראש - מקדמות ע"ח תמיכה שוטפת ותמיכת תב"ר

הוצאות לשלם - חלק העירייה בדמי שכירות מנכסים

ב. עסקאות עם בעלי שליטה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי שקלים חדשים		
539	547	451
2,307	2,625	2,414
(97)	(47)	(111)
(101)	(92)	(79)
(39,930)	(42,700)	(43,500)
(9,648)	(5,590)	(3,357)

מי אביבים

מיסים עירוניים, אגרות ושונות

השכרת אולמות

יובל חינוך

הקצבות עיריית תל-אביב יפו

תב"ר עיריית תל-אביב יפו

ג. המוזיאון חקר מקרקעין מעיריית תל-אביב יפו, ראה באור 8 ב.

ד. עובדים בכירים במוזיאון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי שקלים חדשים		
2,582	2,763	2,926

עלויות העסקת 5 העובדים בעלי השכר הגבוה במוזיאון

באור 21 - חשיפה בגין שינויים בשערי חליפין ובערכי שוק של בטוחות סחירות

למוזיאון חשיפה מטבעית בגין מזומנים, פקדונות וניירות ערך סחירים הנקובים במטבע חוץ, וכן חשיפה בגין שינויים בערכי שוק של בטוחות סחירות.

באור 22 - אירועים בתקופת הדוח

תמיכת משרד התרבות והספורט בגין מלחמת "חרבות ברזל":

בעקבות המתקפות הקשות על ישראל, גיוסי המילואים הכרזת הממשלה על מצב מלחמה (מלחמת "חרבות ברזל") בחודש אוקטובר 2023, חלה ירידה בהיקפי הפעילות הכלכלית והעסקית במדינה. המצב הביטחוני גרם בין היתר לשיבוש בשרשרת האספקה והייצור, לירידה בהיקף התחבורה הארצית, למחסור בכוח אדם וכן לירידות בשווי של נכסים פיננסיים ולעליה בשער של מטבעות זרים ביחס לשקל. בשל השבתת הפעילות של המוזיאון (מלאה וחלקית) במהלך התקופה 07/10/2023-31/12/2023 וכן בתחילת שנת 2024 החליטה ממשלת ישראל באמצעות משרד התרבות והספורט, כי בהתקיים תנאים שנקבעו בתקנות, תינתן תמיכה למוסדות תרבות מתוקצבים כשיפוי על נזקיהם בתקופה זו. במסגרת זו אושרה ושולמה בשנת 2023 תמיכה בסך 5.64 מיליון ש"ח וזאת בגין החודשים 10-11/2023. בגין חודש דצמבר 2023 שולמה תמיכה בשנת 2024 בסך של 2.54 מיליון ש"ח. בגין חודשים ינואר - פברואר 2024 שולמה תמיכה בשנת 2024 בסך של 3.33 מיליון ש"ח.

הסכומים אותם קיבל המוזיאון בגין תמיכת מלחמת "חרבות ברזל" נעשו בהתאם לנתונים שהתבססו באותה עת על צפי. בדיעבד ולאחר ביקורת רואה חשבון מטעם משרד התרבות ולאור הנתונים הסופיים המבוקרים לאותה שנה נדרש המוזיאון להחזיר סך של 1,263,691 ש"ח. נעשו פניות לבטל את הדרישה וככל והבקשה לא תענה יוחזר הסכום בהמשך במועד שנקבע על ידי המשרד.

באור 23 - תמצית דוחות כספיים נומינליים**א. דוחות על המצב הכספי**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	

27,958	27,429
3,462	47
61,328	53,292
6,887	9,414
1,128	930
100,763	91,112

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
מזומנים ושווי מזומנים שקיימת לגביהם הגבלה
השקעות לזמן קצר
חייבים ויתרות חובה
מלאי

נכסים לא שוטפים

15,792	37,069
18,235	15,950
643,592	647,338
228,766	219,592
906,385	919,949
1,007,148	1,011,061

השקעות לזמן ארוך

רכוש קבוע

סכומים המיועדים להשקעה ברכוש קבוע
אוספים
רכוש קבוע, נטו

התחייבויות שוטפות

23,101	26,695
--------	--------

זכאים ויתרות זכות

התחייבויות לא שוטפות

2,937	1,856
-------	-------

התחייבויות בשל יחסי עובד-מעביד, נטו

נכסים נטו

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה (גרעון מצטבר מפעילויות):

(16,200)	(16,509)
5,530	5,530
870,413	864,985
859,743	854,006

נכסים נטו לשימוש לפעילות:

שלא יועדו על ידי מוסדות המוזיאון
שיועדו ע"י מוסדות המוזיאון
נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים

121,367	128,504
981,110	982,510
1,007,148	1,011,061

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה

באור 23 - תמצית דוחות כספיים נומינליים (המשך)ב. דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
530	1,360
22,685	21,577
5,385	3,548
28,600	26,485
11,178	11,321
6,288	5,263
42,700	43,500
8,545	6,479
51,245	49,979
97,311	93,048
49,275	49,154
29,020	27,811
13,776	14,239
92,071	91,204
5,240	1,844
7,207	6,610
2,166	1,897
(4,133)	(6,663)
1,051	926
(3,082)	(5,737)

מחזור הפעילויותהכנסות מפעילויות עצמיות

הכנסות מתרומות לא מיועדות

הכנסות מפעילויות

נכסים שהתקבלו ללא תמורה

סכומים ששוחררו לפעילות מנכסים נטו שהוגבלו

סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
(3)הקצבות

עיריית תל אביב יפו

מדינת ישראל - משרד התרבות

סך הכל מחזור הפעילויותעלות הפעילויות

הוצאות הפעילויות

הוצאות אחזקה

פחת

הכנסות נטו מפעילויותהוצאות הנהלה, כלליות ושיווק

הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות שיווק

הכנסות נטו (גירעון) לפני מימון

הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

הכנסות נטו (גירעון) לשנה

באור 23 - תמצית דוחות כספיים נומינליים (המשך)

ג. דוחות על השינויים בנכסים נטו

נכסים נטו שאין לגביהם הגבלה		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה		
		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	נכסים נטו שאין לגביהם הגבלה	
סה"כ			שיועדו ע"י מוסדות המוזיאון	שלא יועדו ע"י מוסדות המוזיאון
		שהושקעו בנכסים קבועים		
אלפי שקלים חדשים				
968,967	106,142	872,516	5,530	(15,221)
(3,082)	-	-	-	(3,082)
22,163	22,163	-	-	-
5,602	5,602	-	-	-
(11,178)	(11,178)	-	-	-
-	-	5,385	-	(5,385)
4,906	4,906	-	-	-
(6,268)	(6,268)	6,288	-	(6,288)
-	-	(13,776)	-	13,776
981,110	121,367	870,413	5,530	(16,200)
(5,737)	-	-	-	(5,737)
18,087	18,087	-	-	-
2,333	2,333	-	-	-
(11,320)	(11,320)	-	-	-
-	-	3,548	-	(3,548)
3,300	3,300	-	-	-
(5,263)	(5,263)	5,263	-	(5,263)
-	-	(14,239)	-	14,239
982,510	128,504	864,985	5,530	(16,509)

יתרה ליום 1 בינואר 2024

עודף השנה
תרומות
הקצבות
סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות
נכסים שהתקבלו ללא תמורה
מימון
סכומים ששוחררו מהגבלות להשקעה בנכסים קבועים
סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

עודף לשנה
תרומות
הקצבות
סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות
נכסים שהתקבלו ללא תמורה
מימון
סכומים ששוחררו מהגבלות להשקעה בנכסים קבועים
סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025